



La Consolidation des Comptes

Par **Allen White**, auteur de deux ouvrages de référence :

- La Consolidation Directe : Principes de base
- La Consolidation Directe : Etudes de cas



Allen White a consacré l'essentiel de sa carrière à la conception et à la mise en place de systèmes de consolidation. La méthodologie rigoureuse qu'il a développée est exposée dans deux ouvrages : La Consolidation Directe : principes de base et La Consolidation Directe : études de cas. Son rôle de conseiller auprès de nombreux groupes lui a permis de développer une connaissance approfondie de ces matières et de l'appliquer avec un pragmatisme unanimement apprécié.

LA CONSOLIDATION DES COMPTES



A qui s'adresse ce cycle?

Ce cycle de séminaires consacré à la Consolidation des Comptes s'adresse principalement aux responsables financiers et comptables, contrôleurs de gestion, auditeurs externes, analystes financiers, fiduciaires, dirigeants d'entreprises appelés à établir, contrôler, interpréter et analyser des comptes consolidés belges ou étrangers. L'accent est également mis sur l'impact de l'application de référentiels différents tels que normes belges, luxembourgeoises, françaises ou IAS/IFRS. Les modules peuvent être suivis

indépendamment les uns des autres mais de préférence dans l'ordre chronologique ; les participants peuvent étaler la formation sur plusieurs sessions en fonction de leur propre expérience ou pour anticiper de nouveaux besoins.

Ces cours sont animés depuis 25 ans par Allen White. Tant le cadre méthodologique que l'aspect pratique de cette formation, associés aux qualités pédagogiques des animateurs permettent une application immédiate de la matière.

Vous y apprendrez

Si vous n'avez que peu de connaissances en consolidation, le module 1 Techniques de base de la consolidation vous enseignera les fondements théoriques de la consolidation statutaire et la méthode pour réaliser et mener à bien une consolidation complète dans la pratique.

De nombreux exemples illustrent chaque notion-clé et un cas pratique complet est résolu par les participants lors du 3ème jour.

Les recommandations pratiques relatives à l'organisation de la consolidation sont largement commentées et discutées.

Vous une consolidation, d'interpréter un bilan consolidé, de répondre aux questions des auditeurs, des investisseurs, des banques.

Pour ceux qui souhaitent approfondir leurs connaissances, des sujets plus spécialisés sont

traités lors des modules 2 Justification de l'évolution des capitaux propres du groupe et module 3 Tableau de financement consolidé. Le module 4 Etudes de cas pratiques apporte au consolideur déjà expérimenté un éclairage neuf et un cadre méthodologique rigoureux pour traiter les différents cas qui se présentent dans la vie d'un groupe : restructurations, fusions, acquisitions en cours d'exercice, goodwill, impôts différés, ...

Vous êtes même invité à amener votre propre cas si vous le souhaitez.

Sydeem Girafe est agréé par le FDFP (le Fonds de Développement de la Formation Professionnelle), à ce titre votre entreprise peut demander la prise en charge et le remboursement des frais de formation des salariés si elle est à jour de ses cotisations FDFP.



LA CONSOLIDATION DES COMPTES



FORMATION A LA

Pour répondre à des besoins de formation de plusieurs membres d'une même société, nous pouvons organiser des séminaires à la carte ; l'accent peut être adapté en fonction de l'intérêt ou du profil des participants : membres dirigeants, directeurs financiers, contrôleurs de gestion, responsables comptables des filiales, analystes, auditeurs, corporate officers, ...

CARTE

L'intérêt de cette formule est de personnaliser la formation selon la durée, le contenu et le planning souhaités. Toute formule est possible: demi-jour, journée, en français, néerlandais ou anglais. Un devis peut être établi à votre demande.

UNE BASE DE DONNEES DE CAS PRATIQUE

Après la formation, en tant que client, vous bénéficiez d'un accès gratuit à la base de données des articles et cas pratiques de consolidation. Ce service est disponible un an à dater de votre inscription, et est fourni sur base de votre identification sur le site

www.sigmaconso.com. Ce site vous permet de consulter librement les cours de change à chaque trimestre (taux de clôture et taux moyen) ainsi que de réviser votre connaissance en vous exerçant au Quiz Conso.

SYDEEM Girafe

Fondée par 2 collaborateurs de Sage en France dont M. DIOP qui est à l'origine du moteur du logiciel de consolidation cédé à Sigma Conso notre partenaire.

La lettre grecque Σ (Sigma) symbolise la notion de sommation, à la base des principes de consolidation. Elle est à l'origine du nom de la société Sigma Conso notre partenaire.

La consolidation et le reporting sont au coeur de notre métier depuis plus de 25 ans.

Nos compétences couvrent plusieurs domaines:

- Formation aux techniques de consolidation
- Conseil (organisation et optimisation du processus de consolidation, élaboration et mise en oeuvre des procédures de

réconciliation des transactions intra-groupe)

- Edition de logiciels : Mona Group Reporting

(logiciel unifié de consolidation et reporting),
Mona InterWeb (logiciel pour la réconciliation des intercos).

La qualité de nos produits et services ont contribué à forger notre réputation auprès des

cabinets d'audit et des nombreux groupes cotés ou non cotés, de différentes tailles et secteurs.

LA CONSOLIDATION DES COMPTES



Témoignages

Christophe Linet - Responsable Consolidation groupe P&V

“La formation donne un fil conducteur au processus de consolidation en replaçant chaque étape dans une suite logique.

L'un des points forts est sans conteste la réalisation d'une consolidation complète pas-à-pas sur papier, en appliquant la méthodologie enseignée.”

Dirk Van der Jeugt - Responsable Consolidation P&T Luxembourg

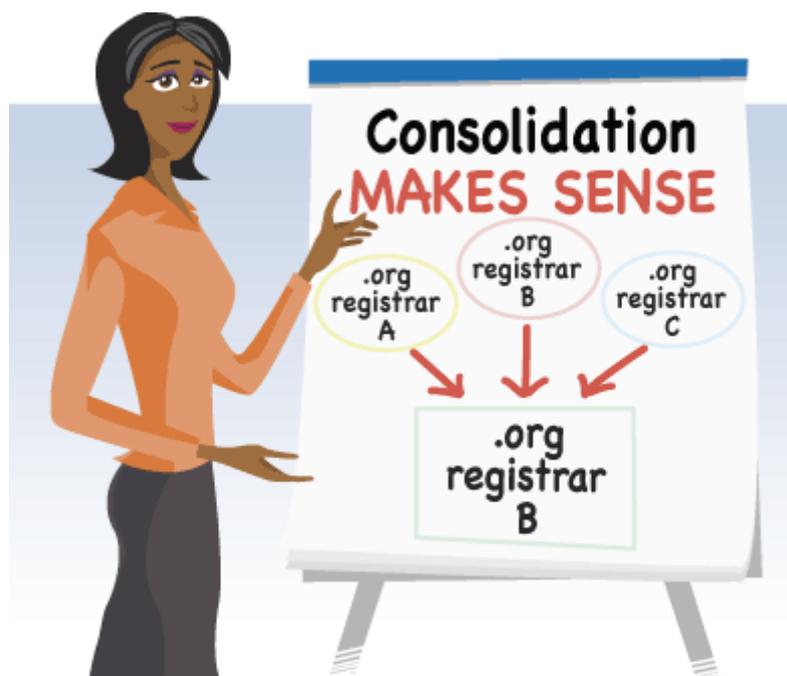
“Durant la formation, M. White a solutionné des cas complexes et ceci en toute simplicité.

Comment ? Il a appliqué systématiquement les principes de base : rigueur et méthodologie!

En rajoutant une approche pédagogique et participative, M. White a pu capter l'intérêt de chaque participant. Félicitations !”

Jean Kotarakos, CFO Aedifica Ex-Responsable Consolidation & Corporate Planning D'Ieteren

“Convaincu de la qualité et de la pertinence des séminaires dispensés par Allen White pour les avoir moi-même suivis, j'ai tenu, au cours de mes 7 ans de carrière comme responsable de la consolidation, à ce que chaque nouveau collaborateur suive la totalité du cycle de consolidation. L'approche et les méthodes enseignées permettent véritablement de résoudre les questions techniques les plus complexes que l'on rencontre quotidiennement (évolution des fonds propres, tableau de financement, ...) ou de manière exceptionnelle (acquisitions, cessions, ...) lors d'un processus de consolidation.”



LA CONSOLIDATION DES COMPTES



Plus de 3000 professionnels ont déjà
suivi nos séminaires !

▪ Holdings financiers

ALMAFIN - ATENOR - BELGISCHE
BOERENBOND - CNP - DEFICOM - GIMV -
TRACTEBEL
SRIW - UNIFERT - UMICORE

▪ Holdings industriels

ACKERMANS & VAN HAAREN - ALDAVER -
ALMETAL - ALURAL - ARCELOR - ARCOMET
SERVICES - BARCO - BARRY CALLEBAUT -
BAXTER - BEAULIEU - BESIX - BEKAERT
CARGLASS - DE CLOEDT - CFE - D.S. FIBRES -
DUFERCO - FLUXYS - ETEX GROUP - GANTRY
GLAVERBEL - GRALEX - HELIO - HOLCIM -
IDEAL GROUP - IJSBOERKE - ILLOCHROMA
IMPERBEL - INDUSTRIEL - INTER BETON - INBEV
- IRIS GROUP - JORIS IDE - LHOIST - LOTUS
BAKERIES - NIKO GROUP - ORAC - P & O
PORTS - PETROFINA - PICANOL - PLAKABETON
PURATOS - RAVAGO - RECTICEL - SCR
SIBELCO - SIAT - SOLVAY - SUIKER EXPORT
TESSENDERLO CHEMIE - THROMBOGENICS -
TRIAx - UCB - UCO - UNIBRA - VAESSEN
INDUSTRIES - VANDEMOORTELE CC - VAN
GENECHTEN - VPK - ZENITEL - ZINC POWER

▪ Holdings commerciaux & services

ADECCO - AIB VINCOTTE - ALPHA FINANCE -
AMP - AVEVE - BELGO METAL - CARPETLAND
CARREFOUR - CLEAR2PAY - CMB - CENTRAL
FRUITS - CORELIO - CMI - DELHAIZE LE LION

DAMART - D'IETEREN - DREDGING
INTERNATIONAL - E5 MODE - EGTA
CONTRACTORS

ELECTRABEL - ETERCO - HOSTE UITGEVERIJ -
FACIL & CIE - FUN BELGIUM - IMACAR -
IMMOBEL

INTERPARKING - IBA - KATOEN NATIE -
KINEPOLIS GROUP - DE POST - LEATHERLAND
INT'L

MARTIN'S - MANUCHAR - MATEXI GROUP -
MILLICOM - PAUWELS INTERNATIONAL - QUICK
ROSSEL - ROULARTA - SCA PACKAGING -
SIPEF - S.W.I.F.T. - TOURING - TPF - UNIT ONE
UNIVEG - VLM AIRLINES - WALIBI

▪ Banques & Assurances

ALLIANZ - CREDIMO - AGEAS - BNP PARIBAS
FORTIS - AGF BELGIUM - AON - ASSUBEL
AXA - DEXIA - BIL - ETHIAS - EUROCLEAR BANK
- ING - KBC - KB LUX. - LE FOYER - OFFICE
NATIONAL DU DUCROIRE - P&V -

▪ Auditeurs, fiduciaires & institutions de contrôle

CBFA - BAKER TILLY - JWB
BEDRIJFSREVISOREN - BST - DELOITTE -
ERNST & YOUNG - FSMA
INTERAUDIT - GEERAERT & CO VOF - IBR -
KPMG - MAZARS BEDRIJFSREVISOREN - PWC
VAN WEMMEL-KAEKEBEKE - VGD
BEDRIJFSREVISOREN - WESTEN-FRANÇOIS -
WF & CO
BEDRIJFSREVISOREN

Côte d'Ivoire : [SAHAM ASSURANCE](#) (Groupe Colina) - [SIFCOM-COMAFRIQUE](#) - [GROUPE NSIA](#) - [SOCITECH](#)

Notre mission est de fournir une gamme complète de produits et de services dans le domaine de la consolidation et du reporting financier. Nous proposons à nos clients, à chaque étape de leur croissance, des solutions adaptées et évolutives pour faciliter leur gestion financière.

LA CONSOLIDATION DES COMPTES



Infos pratiques

Lieu : NOVOTEL Plateau

Heures : 9h à 17h.

Matériel : se munir d'une calculatrice de poche.

Prix : les prix s'entendent hors TVA, par personne et comprennent vos repas midi, les pauses café, et la documentation.

Inscription : en renvoyant le bulletin d'inscription ci-joint le plus rapidement possible, le nombre de participants étant limité.

Le paiement s'effectue anticipativement par virement sur le compte indiqué sur le bulletin d'inscription.

En cas d'empêchement, vous pouvez vous faire remplacer par une autre personne de votre société. L'annulation de votre inscription n'est possible que par écrit au plus tard 7 jours ouvrables avant la date du cours.

Passé cette date, le montant total de l'inscription est dû et la documentation sera envoyée au participant empêché. Sydeem Girafe se réserve le droit d'annuler la formation ou de modifier le programme en cas de force majeure.

Attestation : une attestation de présence peut être fournie sur demande.

Logement : Votre logement, ainsi que vos consommations hors repas prévus et pauses café restent à votre charge.

Pour toute question, merci de nous contacter : (Tél) 225 22 44 37 39
contact@sydeem-girafe.com – www.sydeem-girafe.com



LA CONSOLIDATION DES COMPTES



Module 1 : 3 jours & 1/2

Techniques de base de la consolidation

Objectif : Réaliser des consolidations simples et collaborer à des consolidations plus complexes

Contenu de la formation :

La notion de groupe et ses conséquences

- Périmètre,
- structure et pourcentages
- indirects

Définition des méthodes de consolidation

- Intégration globale
- Intégration proportionnelle

Mise en équivalence

Deux processus de consolidation

- Consolidation par palier
- Consolidation directe

Conversion monétaire

- Taux de clôture, taux moyen
- Taux historique
- Conversion des capitaux propres

Analyse des écarts inter-sociétés

Les exposés abordent systématiquement les différences de traitement significatives selon les normes Be Gaap, Lux Gaap, Fr Gaap et IFRS.

Application pratique :

- Le troisième jour est consacré à la réalisation dirigée de la consolidation complète d'un groupe : case study Syrah ©.
- La dernière demi-journée est consacrée à la découverte de [Mona Groupe Reporting](#)

- Organisation et procédures
- Source et correction des écarts

Retraitements de consolidation

- Dividendes intra-groupes
- Règles d'évaluation
- Profit intra-groupe
- Cession de participation
- Marges sur stocks
- Calcul de l'impôt différé

Les écarts de 1ère consolidation

- Badwill
- Goodwill
- Affectation

Les éliminations de consolidation La présentation des états consolidés.

LA CONSOLIDATION DES COMPTES



Module 2 : 1 jour

Capitaux propres du groupe

Objectif: Enseigner une méthode pour comprendre et justifier l'évolution des capitaux propres du groupe et, en particulier, des réserves consolidées

Contenu:

Les capitaux propres du groupe

Contenu et définition

Influence des changements structurels sur les capitaux propres

- variation de pourcentage
- variation des cours des devises
- augmentation de capital, acquisition, cession, ..

Un outil méthodologique d'analyse : l'Equity study

Travaux pratiques dirigés

'Le jeu des 7 erreurs' au cours duquel les participants sont invités à analyser les capitaux propres consolidés en vue de rechercher les erreurs commises

Travaux participatifs

Les participants établissent des capitaux propres consolidés et en justifient l'évolution.

Le cas traite quelques transactions, dont une augmentation de capital, une acquisition de sociétés, une distribution de dividendes, un profit intra-groupe

Les exposés abordent systématiquement les différences de traitement significatives selon les normes Be Gaap, Lux Gaap, Fr Gaap et IFRS.

LA CONSOLIDATION DES COMPTES



Module 3 : 1

Tableau de financement consolidé

Objectif: Pouvoir établir les tableaux de variation légaux et le tableau de financement consolidé

Contenu :

Notion de flux et examen de cas particuliers

- Effet des devises
- Fusion de sociétés
- Acquisition, cession de sociétés
- Cession intra-groupe d'actifs

Le tableau de financement consolidé

- Présentation et contenu
- Flux intra-groupes, fictifs et techniques

Trois méthodes d'élaboration d'un tableau de financement consolidé, exposé au moyen de trois cas pratiques

- Validation du tableau de financement consolidé : la matrice solde-flux

Travaux pratiques au cours desquels les participants établissent un tableau de financement consolidé selon différents scénarios, dont

- Variation de pourcentage
- Cession de société
- Changement de méthode de consolidation
- Acquisition d'une société en devises
- Augmentation de capital

LA CONSOLIDATION DES COMPTES



Module 4 : 2 jours

Etude de cas pratiques

Objectif: Acquérir au travers de l'examen de cas complexes intervenant dans la vie des groupes les principes qui guident leur résolution

Contenu :

Examen dirigé de cas pratiques, entre autres

- Cession hors groupe d'un actif sur lequel est affecté un écart de consolidation positif
- Acquisition d'un sous-groupe
- Cession d'une participation étrangère avec écart de consolidation
- Cession de titres intra-groupe
- Conversion d'obligations en actions
- Dividendes rémunérés sous forme d'actions nouvelles
- Déconsolidation d'une société
- Passage d'une intégration globale à une mise en équivalence en cours d'exercice
- Fusion de sociétés

Les participants peuvent également soumettre leurs propres cas.



LA CONSOLIDATION DES COMPTES



Bulletin d'inscription au séminaire session 2014

Société à facturer :

Adresse :

Téléphone : Fax

N° de TVA / (Code Contribuable) :

Donneur d'ordre

Nom / Prénom

Fonction : / Mail

Module	Mr / Mme	Nom / Prénom	Fonction	Att*
Module 1 : 3 jrs & 1/2 17 au 20/06 2014 900 000 FCFA				
Les Prix s'entendent hors taxe Paiement par virement bancaire SYDEEM Girafe Bank Account : NR0370121223421401 - SWIFTCODE : ECOCCIAB Bank : ECOBANK Côte d'Ivoire Immeuble Alliance, Avenue TERRASSON DE FOUGERES 01 B.P 4107 ABIDJAN 01 CÔTE D'IVOIRE			Total HT TVA : 18% Remise (selon Nbre de Modules) Net à Payer	

Merci de cocher la case « Att » si vous souhaitez recevoir une attestation

Date Signature
cachet de votre entreprise